

Pilotage de l'entreprise et contrôle de gestion

Durée	Pré requis	Public
2 jours soit 14 heures	Connaissances de base en comptabilité	Dirigeants, Managers, Responsables financiers, ou tout responsable souhaitant améliorer le pilotage de son activité

Objectifs formation:

- Comprendre les logiques financières de l'entreprise
- Savoir positionner au mieux le contrôle de gestion dans l'organisation
- Savoir définir les profils et les périmètres d'action
- Comprendre et déterminer les outils de pilotage essentiels à mettre en œuvre dans son entreprise

Contenu :

1. Principaux concepts économiques et financiers de l'entreprise

- Comptes de résultat
- Bilan
- Trésorerie

2. Contrôle de gestion :

- Définitions
- Place dans l'entreprise
 - Spécificités par secteur d'activité
 - Spécificités par taille d'entreprise
- Démarche et profils des contrôleurs de gestion
- Systèmes d'information

3. De la stratégie générale aux outils du contrôle de gestion

- Stratégie
- Plan
- Budget

4. Principaux outils

- Budget
 - Définitions et objectifs visés
 - Types de budgets
- Comptabilité analytique
 - Types de coûts
 - Calcul du point mort
 - Construction des prix de revient et lien avec politique commerciale
 - Coûts cachés
- Tableaux de bords

5. Type de pilotage

- Par centres de responsabilité
- Par processus
- Par projets
- Par produits

Méthodes pédagogiques :

Projection d'un support Powerpoint - Méthode participative – Cas pratiques – Remise d'un support de cours

Evaluation de la formation :

Evaluation tout au long de la formation par exercices et cas concrets - Remise d'une attestation individuelle de formation